

# КОМПЛЕКСНЫЙ МАРКЕТИНГ



На вопросы журнала отвечает член Правления, начальник Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром», Генеральный директор ООО «Межрегионгаз» **Кирилл Селезнев**

– Кирилл Геннадьевич, кризисный 2009 год оказался сложным для многих российских предприятий. Как это отразилось на итогах работы «Межрегионгаза» (МРГ)?

– Последствия мирового финансово-экономического кризиса, безусловно, повлияли как на объемы поставки газа, так и на уровень его оплаты. Снижение объемов отбора наблюдалось у основных наших потребителей – предприятий электроэнергетики и ряда других отраслей промышленности. При этом отмечался небольшой рост потребления населением.

## Сбыт газа

– В то же время, благодаря проводимой «Межрегионгазом» кампании по заключению долгосрочных договоров поставки газа с промышленными потребителями и гибкой ценовой политике при реализации дополнительных объемов газа, снижение поставок в целом составило чуть более 5% по отношению к 2008 году. Тогда как, по данным Росстата, уровень промышленного производства в России в 2009 году упал на 10,8% в сравнении с предыдущим годом.

Если говорить в цифрах, то в 2009 году «Межрегионгаз» реализовал 288 млрд куб. м газа. Выручка от продажи газа составила 562 млрд рублей (без НДС). В рамках Постановления Правительства №333, которое позволяет сбытовым компаниям Группы «Газпром» продавать дополнительные объемы газа по ценам, превышающим регулируемую оптовую цену, потребителям было поставлено на 18% меньше газа, чем в прошлом году. Этот сегмент, по понятным причинам, оказался наиболее чувствителен к падению спроса на газ.

– Почему при наличии у «Газпрома» избыточных объемов газа МРГ продолжал покупать газ у независимых производителей?

– Это было обусловлено сложившимися у нас на тот момент договорными обязательствами, которые мы выполняли, несмотря на изменение экономической конъюнктуры. Безусловно, исходя из экономической ситуации, наши специалисты занимались тем, что улучшали для «Межрегионгаза» условия этих договоров, но в любом случае мы должны были приобрести физические объемы газа у независимых производителей в соответствии с ранее заключенными контрактами.

– Как проходила в прошлом году реализация Программы газификации регионов РФ? Вносились в нее какие-то коррективы?

– Всего в прошлом году было построено 3200 км сетей, которые обеспечивают газоснабжение 447 населенных пунктов. Газификацией были охвачены 69 регионов, включая пять новых – Камчатский и Приморский края, Еврейскую автономную область, Республику Ингушетию и Чеченскую Республику.

## Газификация

– Что касается финансовой стороны вопроса, то на Программу газификации на 2009 год, с учетом поручений Правительства РФ и руководства «Газпрома», были выделены инвестиции на сумму 19,3 млрд рублей. Фактическое финансирование не превысило этого объема, но за счет оптимизации затрат были существенно увеличены физические объемы строительства. Если изначально планировался ввод 178 объектов, то в итоге в прошлом году было сдано 196 газопроводов. Сверх плана, но в рамках финансового лимита, было построено 127 км газовых сетей. Кроме того, снижение стоимости строительства без уменьшения физических показателей позволило в рамках общего лимита инвестиций на 2009 год обеспечить дополнительное финансирование перспективного строительства в регионах Дальнего Востока в объеме почти 1 млрд рублей.

– За счет каких мероприятий удалось добиться такой экономии?

– В непростой финансово-экономической ситуации прошлого года значительно возросла конкуренция на рынке строительных услуг, что позволило нам добиться общего снижения инвестиционных затрат. При этом мы полностью выполнили и, как я уже говорил, даже перевыполнили все обязательства в рамках инвестпрограммы 2009 года.

– В свое время вы выступили инициатором подписания с региональными властями планов-графиков синхронизации выполнения программ газификации. Насколько эта мера себя оправдала?

– Она полностью себя оправдала, и мы собираемся продолжать ее применять и впредь. Ведь главная цель газификации – это не строительство сетей на отдельно взятой территории, а обеспечение газом потребителя. Раньше случалось, что «Газпром» по просьбе региональных властей строил трубу к населенному пункту, но местная администрация ничего не делала, а население не имело возможности на свои средства обеспечить строительство уличных сетей и внутридомового газового оборудования. То есть деньги были потрачены, а эффект полу-



чался нулевой. Подписание планов-графиков синхронизации, в которых четко разделялась ответственность между «Газпром» и региональными властями и прописывались сроки исполнения работ, позволило свести такие ситуации к минимуму. Хотя, справедливости ради, надо сказать, что в отдельных субъектах Федерации еще имеют место случаи невыполнения администрациями своих обязательств.

– В каких конкретно регионах?

– По итогам прошлого года было отмечено значительное отставание от планов-графиков в Алтайском крае, Республике Алтай, Республике Карелия, Волгоградской, Костромской, Ленинградской, Нижегородской областях. Хуже всего ситуация в Костромской области. Там администрация имеет невыполненные обязательства еще за 2006 год.

Например, в соответствии с планом-графиком 2006 года «Газпром» построил и сдал в эксплуатацию межпоселковый газопровод в Красносельском районе Костромской области, от которого планировалось газифицировать два населенных пункта. Из-за неготовности потребителей к приему газа объект пришлось законсервировать почти на два года. Один населенный пункт – деревня Лякино – был подключен лишь в 2008 году, второй – поселок Гравийный Карьер – до сих пор не готов к приему газа. Власти региона объясняют отставание от графика синхронизации отсутствием средств. В принятом бюджете Костромской области на 2010 год средств на газификацию вообще не предусмотрено. Кроме того, чтобы оправдать свое бездействие, региональные власти пытаются напугать население высокими





тарифами на газ, призывая использовать в виде топлива дрова и пилеты.

Ситуация совершенно непонятная, ведь мы газификацию никому не навязываем. Напомню, что именно администрации регионов обращаются к нам с просьбами и формируют перечень населенных пунктов, включаемых в программу, которые потом направляют в «Межрегионгаз».

**– Какую политику вы проводите в отношении отстающих регионов?**

– Невыполнение администрациями регионов своих обязательств по подготовке потребителей привело в результате к снижению социального эффекта газификации, а также отрицательно повлияло на экономические показатели реализуемых проектов и эффективность инвестиций «Межрегионгаза».

Поэтому в программе 2010 года по каждому из семи перечисленных регионов в настоящее время предусмотрены инвестиции только для продолжения строительства уже начатых объектов в размере 10 млн рублей. Ранее запланированные средства, в том числе для начала проектирования и строительства новых объектов в этих регионах, заложены в резерв программы. После выполнения администрациями регионов обязательств по подготовке потребителей в полном объеме до июня 2010 года может быть рассмотрен вопрос об увеличении объема финансирования уже в текущем году.

Отмечу, что правительством Республики Алтай были приняты необходимые дополнительные меры по подготовке потребителей, и в настоящее время в полном объеме выполнены обязательства за 2009 год. По решению Председателя Правления ОАО «Газпром» инвестиции в газификацию Республики Алтай на 2010 год увеличены до 400 млн рублей.

**– Расскажите о Программе газификации на 2010 год.**

– В текущем году инвестиционная программа по строительству объектов газификации составит 25 млрд рублей, то есть будет примерно на 30% больше, чем в 2009-м. В программе участвуют 65 регионов – в их число впервые включена Карачаево-Черкесская Республика. Планируется завершить строительство 138 объектов общей протяженностью газораспределительных сетей порядка 2 тыс. км, а также начать производство работ по 178 объектам протяженностью еще порядка 2 тыс. км.

Из числа наиболее значимых проектов в рамках Программы 2010 года могу отметить завершение строительства межпосел-

ковых газопроводов до ТЭЦ-2 Петропавловска-Камчатского и Южно-Сахалинской ТЭЦ-1. Также продолжится строительство межпоселкового газопровода до ТЭЦ-2 Владивостока и объектов саммита АТЭС на острове Русский Приморского края со сроком завершения в 2011 году. Кроме того, во Владивостоке выполняется подготовка к строительству сетей для газификации ТЭЦ-1, ТЦ «Северная» и производственных площадей автомобильного завода ОАО «Соллерс». Еще один важный проект – строительство объектов в рамках подготовки к проведению Олимпийских игр. Нами начаты масштабные работы в Краснодарском крае для газификации Адлерской ТЭС, которую строит «Газпром», населенных пунктов и олимпийских объектов в Адлерском районе, поселках Красная Поляна и Эсто-Садок.

**– В январе этого года компания «Межрегионгаз» столкнулась еще с одним испытанием – низкими температурами, которые держались в течение почти всего месяца. Как бы вы оценили работу группы компаний МРГ в этих сложных условиях?**

– Действительно, в связи с повсеместным похолоданием на территории Российской Федерации в январе резко возросло газопотребление. В целом в январе 2010 года «Межрегионгаз» поставил потребителям РФ 40,6 млрд куб. м газа, что на 4,4 млрд куб. м больше, чем в январе 2009 года. В том числе электроэнергетики увеличили потребление на 7,6%, коммунально-бытовые потребители – на 34,2%, а население – на 13,9%.

### Надежность

– Максимальное превышение отбора газа было зафиксировано 25 января 2010 года и составило свыше 260 млн куб. м, в том числе предприятиями электроэнергетики – 80 млн куб. м, коммунально-бытовыми потребителями и населением – более 128 млн куб. м. Самыми крупными «переборщиками» в январе стали ООО «Генерирующая компания» («Татэнерго»), ОАО «Башкирская генерирующая компания» и ОАО «Волжская ТГК» (Самарский филиал).

Если давать общую оценку, то правильнее говорить не о работе одного «Межрегионгаза», а о совместных действиях Центрального производственно-диспетчерского департамента, Департамента маркетинга, переработки газа и жидких углеводородов ОАО «Газпром» и всей группы компаний «Межрегионгаз». Благодаря их усилиям удалось обеспечить надежную работу ЕСГ и бесперебойное газоснабжение потребителей РФ без масштабного введения «Графиков №1» в условиях продолжительного периода аномально низких температур. «График» вводился только на территории Краснодарского края с 26 по 29 января, что связано с нынешней спецификой газоснабжения данного региона.

**– У «Межрегионгаза» имеются совместные предприятия (СП) с независимыми производителями газа. В чем польза такого сотрудничества?**

– Во-первых, форма СП позволяет нам получать часть прибыли от реализации коммерческим потребителям на рыночных условиях газа, добываемого независимыми производителями, но главный интерес – это совместный маркетинг газа и конденсата в тех регионах, где мы считаем это наиболее целесообразным. Наши партнеры видят всю экономику поставки, а мы, соответственно, контролируем те точки, куда поступает газ.

**– Намерены ли вы развивать такого рода сотрудничество с другими компаниями?**

– Сейчас у наших дочерних компаний имеются СП с ЛУКОЙЛом и с «ТНК-ВР Менеджмент». Рассматриваем аналогичное предположение о создании СП с «Роснефтью». Пока находимся в стадии переговоров.

**– Каковы перспективы взаимодействия «Газпрома» с нефтяными компаниями в рамках реализации По-**

**становления Правительства РФ, которое предусматривает утилизацию 95% добываемого попутного нефтяного газа (ПНГ)?**

– Во-первых, мы будем предоставлять доступ нефтяным компаниям для транспортировки ПНГ там, где есть такая возможность, либо выкупать у них этот газ. Во-вторых, мы считаем, что можем быть полезными нефтяникам в плане совместного строительства на месторождениях электростанций для собственных нужд, где ПНГ будет использоваться в качестве топлива при производстве электроэнергии. Сейчас этот вопрос мы плотно прорабатываем с «Газпром нефтью» и в ближайшее время должны выйти на технико-экономические обоснования. Но мы также открыты для других компаний и готовы оказать содействие.

**– Электростанции, которые вы планируете строить с «Газпром нефтью», войдут в состав этой компании или «Газпром энергохолдинга»?**

– Всё будет зависеть от организации финансирования конкретного проекта, но этот вопрос не главный. Гораздо важнее получение экономического эффекта как от утилизации ПНГ, так и от выработки электроэнергии.

**– Как будут строиться отношения группы «Межрегионгаз» с правопреемником Газэнергопромбанка – ОАО «АБ Россия» после их объединения?**

– Никаких изменений здесь не предвидится. Отношения будут такими же конструктивными, как и раньше.

**– Каково будет распределение долей акционеров в объединенном банке?**

– Существуют строгие правила раскрытия информации эмитентами ценных бумаг. Отмечу лишь, что оценку обоих банков проводили такие авторитетные фирмы, как PricewaterhouseCoopers (по банку «Россия»), основной аудитор «Газпрома», и Deloitte Touche Tohmatsu (по Газэнергопромбанку), также при оценке «АБ Россия» учитывались активы всей группы (страховая группа «Согаз», ЗАО «Лидер», ЗАО «Национальная Медиа Группа» и т. д.). Полученные коэффициенты мы считаем справедливыми и выразили это мнение на совете директоров Газэнергопромбанка.

**– Какие перспективные проекты, которые курирует ваш департамент, вы могли бы отметить в области переработки газа?**

– Наш департамент, в частности, курирует строительство Новоуренгойского газохимического комплекса – там сейчас завершается начальная стадия строительно-монтажных работ. Реализация этого проекта движется в соответствии с графиком и подкреплена достаточным объемом финансирования. Ежегодно в инвестиционную программу «Газпрома» включаются объемы по реконструкции, модернизации и строительству новых мощностей Астраханского, Оренбургского и Сургутского газоперерабатывающих заводов.

## Переработка

– Кроме того, мы успешно развиваем предприятие «Салаватнефтеоргсинтез». Как вы знаете, там было запущено производство полиэтилена высокой плотности, получаемого суспензионным методом по технологии Hostalen. Летом нынешнего года на «Салаватнефтеоргсинтезе» мы начинаем строительство технологической установки ЭЛОУ АВТ-6 с проектной мощностью 6 млн т в год, основным назначением которой является первичная переработка сырья с целью получения светлых нефтепродуктов и газойлевых фракций: жирного газа, бензина, керосина, дизельного топлива, легкого вакуумного газойля, тяжелого вакуумного газойля, полугудрона. Ввод этой установки в эксплуатацию намечен на первый квартал 2012 года.

Беседу вел **Николай Хренков**  
Фото ООО «Межрегионгаз»

